

经济学博士研究生指南

美国罗彻斯特大学 William Thomson¹

研究生导师们常常不厌其烦地将一些相同的建议重复给他们的学生。导师们经常觉得这类建议大多是不言自明的，压根儿就无须告知。但是，期望研究生们能够自己揣摩明白需要完成的事情，这可能也不太公平。很多看起来不言自明的东西，往往归根到底还是需要说明。事实上，很多教授们都记得他们在读研究生时所做的不该做的事情，或者应该做而未做的事情。通常，回顾往事就很容易明白哪些事情是可以得益的。

这就是我写这篇文章的原因。我大致按照时间顺序，讨论了一些作为一名经济学博士研究生在学习过程中可能遇到的问题。我所提的这些建议，有时很难区分开它们的短期效果（写博士论文）、中期效果（找到最好的工作）和长期效果（成功的职业生涯），因此下文我不会赘述各个建议的效果的时效性。

虽然下文我所论述的应该适用于一般的经济学研究生项目，但是由于我最熟悉美国大学，所以有些建议可能仅对美国高校适用。

不是所有的建议都和你在你们经济系的经历相合。如果你对其中的任何问题有疑问，应该和你的同学和教授们交流。在你研究生学习的初期阶段，如果遇到有关课程和奖学金的疑问，可以向你们系里负责研究生项目的主任咨询。有关行政方面的问题，可以请教负责研究生事务的行政秘书。待你选定了自己的导师之后，你也可以向导师咨询。

1 经济资助

当一个研究生项目录取你时，一般会免学费和提供奖学金或助学金。在第一年，除了系里提供的奖学金外，学校也可能提供奖学金，目的是为了吸引特别有潜力的学生。这些学生非常有可能被几个其他同类水平的学校同时录取。

奖助学金一般会提供多年，但要想每年都能继续获得，需要你的表现颇佳。比如，你的平均绩点必须在一定标准之上。此外，你需要按时通过规定的考试，完成指定的阶段性的任务；常见的是要完成一篇研究论文，或者完成一份开题报告并得到系里教授的批准。

后续几年奖助学金的等级可能在你入学时就确定好了，但是在有些学校，第

¹ 作者 William Thomson 是美国罗彻斯特大学经济系教授，他的电子邮箱是 wth2@mail.rochester.edu。本文原为作者的著作 *A Guide for the Young Economist* 第二版的第一章，由美国麻省理工学院出版社 2011 年出版。本刊获得了麻省理工学院出版社发表该书第一章中文版的授权许可。中文版由厦门大学王亚南经济研究院的硕士研究生洪智武、李杨、杨阳翻译、傅十和校译。

一年之后，奖助学金的等级可能会根据你在上一年的表现逐年调整。有些学校只有一个标准的奖学金等级，有的有两三个或者更多等级；而有些学校则没有固定的等级，通常视具体情况而适当调整资助程度。

奖助学金资助总会有个时间限度。四年或者五年很常见，但很少有超过 5 年的。如果过了五年你还没有毕业，你就需要自谋生路了。你要提前做好你的预算。

你可能还能得到一些校外的资助，尤其在入学时。如果你是一名外籍学生，你也许可以获得你自己国家政府的资助。获得资助的条款中可能要求你告知你获得的所有其他资助。如果你有其他收入来源，你所在的系或者校外的资助机构有可能会调低对你的资助水平。

如果你完成学业后没有回到自己的祖国，可能需要根据条款赔偿你所获得的资助。从长远来看，接受较少的但没有附加条款的资助，可能更好。如果你可以选择的话，要想想未来的机动性。

除了你的奖助学金以外，以下是一些常有的经济资助机会。

- 系里提供的助研职位（当你有导师之后，你的导师就可能获得支付助研工资的经费。）
- 校外机构提供的研究课题经费，你可以申请。研究生院的办公室通常提供这些机构名单。
- 教课机会（后面会详述）
- 辅导或者指导你所在系的本科生或者其他系的本科生。
- 如果你做实证研究，你可能需要一些特殊的数据或者软件，但无法通过图书馆免费使用。如果你有导师的话，你导师可能会同意用其研究经费为你购买，系里可能也有专项基金用于这一目的。尤其是当这些资源可以供多个学生使用时。研究生院院长也可能会支持这样的采购。

如果你有机会选择做助教或助研时，你可能会倾向于做助研，认为这样可以培养对自己研究工作更重要的能力，但这需要视具体情况而论。有时候助研工作可能只是打杂，这并不能给你带来多少收获。在你选定要做助研之前，要搞清楚其具体工作内容是什么。教学有时也对你的研究有所裨益。

2 日常生活

2.1 一般性的建议

在研究生学习的不同阶段，不同的学生遇到的困难也各不相同。对大多数学生来说，第一年是摸索阶段。不知道教授们对自己有何期望，不清楚自己要付出多大努力；羡慕同学纯正的英语发音或者畏惧同学优秀的学术背景（有些可能拿到了硕士学位，有些甚至已经发表了论文）；对自己糟糕的分数感到失望——这些都可能引发焦虑。有些学生可能顺利通过了课程考核，但是却在论文选题时遇到麻烦。另一些同学可能在课程学习中并不出众，却能够顺利提炼出好的研究课题，并且有动力独立探索研究课题。

本科学习的主要目的是为了吸收知识，但研究生的首要目标却是创造知识。以前，你需要证明一个具体的命题是对的，证明所需的具体假设条件已经给你开列出来了。而现在，你需要不断地提炼、再提炼问题。你需要猜想哪个命题可能成立，哪个可能不成立。你需要决定在符号两边应该写下什么。这是完全不同的练习。（顺便提一句，如果你无法证明一个命题是正确的，可以试着找一个反例去证明它是错的。）

如果你是一名留学生，除了学习问题之外，你还需要面对文化问题。要理解美国高校与你自己国家的高校有何不同。有些行为在你自己国家高校中可能是不予鼓励、不被赞成、甚至是完全无法接受的，但在美国高校中可能是司空见惯的。反之亦然。在有些国家中，本科生和学校管理层是相互对抗的（至少从学生角度来看是如此）。这种情况不会出现在美国大学，更不会出现在在研究生阶段。

很多外国学生觉得很难开口直呼教授的名字，觉得这样很不礼貌。然而，如果你注意到高年级学生也是这样称呼年轻教授的，你也应该采用同样的称呼。你迟早需要做这样的转变，等得越久就越难。直呼教授名字并不显得缺少尊重。在美国文化中，个人的名字远没有其他文化中那么“亲密”。用名字称呼年轻教授其实很容易（实际上，新聘年轻教授也经常主要和研究生交往。）但是我不建议你用名字称呼资深教授，即使他们直呼你的名字，除非他们明确告诉你可以直呼其名。不同的院系对于师生关系有不同的传统和惯例。尽量融入你所处的环境。

一般来说，你需要比在国内时更自信果断；你可以同时做到自信而且尊重他人。你要想在系里成功就需要有主动精神。

对女性来说，经济学科妇女委员会所发行的时事通讯是很有用的资源，这个委员会由全美经济协会（AEA）出资赞助。对于留学生群体，类似的时事通讯也很迫切，但是由于留学生背景非常多样化，出版这样的通讯很富有挑战性。

如果你的英语不好，就应该尽快修英文补习课程。我代表我的同事们也说“请尽快修英文补习课”，因为这是助人助己。在选择室友时，不要只找你自己国家的同学，也找一些母语是英语的同学。

发表论文的过程是艰难的：你可能选择了一个根本无法解决的问题；一个看似合理的研究策略在经过几周或者几个月的辛苦工作之后，可能无果而终；你可能无法得到真正所需的数据；接下来，你会为投稿发表过程的诸多问题而气恼，比如所耗费的时间和明显不公平的审稿意见。他们为什么这么固执己见，看不到你的论文多么具有创新性？他们不懂基本的数学么？你已经按照编辑和审稿人的要求修改了论文，为什么期刊不现在就接收修改稿呢？这样当你找工作时，你就可以在简历的“即将发表的论文”一栏中加上此文。但是主编们似乎对此漠不关心。

作为一名长时间辛苦学习的穷研究生，注定要承受很多压力。如果你遇到了意料之外的严重困难，你应该和人聊聊。和你的朋友和家人聊聊。如果你觉得难

以启齿承认自己的心理问题，学校提供专业的心理咨询服务，会严格尊重你的个人隐私。你应该利用这种服务。如果你压力太大以至于无法正常学习、生活了，你就需要专门的心理帮助。你可能需要暂停学业回家一段时间。但是请不要不告知任何人就失踪了（至少告诉一名同学和行政秘书）。很显然，不要不跟研究生主任沟通就退学，如果你真的决定不再回来，就不要再领取奖学金了。

可能在兴趣和能力方面，你不是你目前就读的经济学博士项目的合适人选。你越早发现和确认这个事实就越好。这样你可能还可以在第二学期开始的时候（或者第一学年末）转学到一个更合适的系。你可以在寒假期间准备转学的工作。不要一直拖到第一学年末，那个时候已经太晚了，赶不上其他系当年9月份的开学注册时间。这样的话你可能会浪费两年时间。

通常来说，你需要智力和感情上的支持来完成自己的学业。你的同学可以提供这两种支持，尤其是你祖国的同学。同时也可以求助于你专修领域的其他同学，还有你的同级学生；当然，还有你远在祖国的家人。

相应的，你也应该向需要帮助的同学伸出援手。他们可能不会表明他们遇到了困难。你要注意观察，主动伸出援助之手。

不要自己宅在公寓里避世，把自己孤立起来。如果运气好的话，可能有一帮同学在研究和你相似的课题，你可以和他们经常交流，会有很多收获。和你的同学交流能让你发现自己的长处和短处。他们大多研究其他领域，彼此间的研究传统和方法都不尽相同，由此你能更好地理解自己领域方法的优点和局限性。

2.2 修课

在第一学年，你没有自由选课的余地。微观经济学、宏观经济学、计量经济学系列课程是大多数经济系的核心和必修课程，同时还带有一门关于数学训练的课程（即经济数学（**mathematics for economics**））。你的选课计划可能允许你在第二学期或者第三季度选一门选修课。在第二年，大部分课程均为选修。这时你就需要开始集中精力于一个特定的方向。系里也可能存在一定的跨方向选课要求，以确保你不会过早地开始仅关注一个方向。

在有些系里，核心课程的考试是最重要的，一般会被安排在第一学年末。在其他一些系里，最重要的可能是你方向的专业课的考试，安排在第二学年末。你只有通过了这些考试才能够继续学业。如果你第一次考试没有通过，几个月后你一般会有一次补考的机会。如果补考仍然没有过，通常你就会被要求退学。这时如果你的修课成绩达到要求，你可能会被授予一个硕士学位（即使你所在的系没有专门的硕士学位项目），所以你不会空手离开。

在大多数经济系，完成修课要求需要花费前两年的时间，但是在第二学年，你可能能够通过一些专业课程的学习来开始做研究。¹ 一篇课程论文可能会演变

¹ 在这点上欧洲的博士项目有很大不同，很多欧洲大学的博士项目要求修的课程比较少。

为一篇标准的研究论文，甚至可能成为你毕业论文中的一章。

从第三年起，研究就是你的主要工作，但是你可能还有教学的义务和机会。

当你毕业时，你应该已经修完了绝大多数系里开出的与你研究方向有关的课程。这其中包括一些没有在你专业考试范围中的课程、第二学年你没有时间选修的课程、在你完成了学分和通过了资格考试后新来的教授所开的课程以及一些访问学者所开设的课程。你应该通过选修或者旁听数学系的相关课程来继续强化自己的数学背景。¹ 其他院系（商学院、统计系、政治学系、哲学系）的课程可能也很相关。无论你想成为理论经济学家，还是应用经济学家，选择应用型的课程都是个好主意。即使在一个规模较小的经济系，如果你充分利用系里提供的课程资源，你就能够和大的经济系的学生一样，拥有广阔的学术视野。但是你需要把注意力放在培养综合性的研究技能上，而不是仅仅了解一些事实。

你没有必要正式注册选修这些额外的课程。实际上，你并没有时间去修这些课取得学分。你知道旁听课程有收获，但其收获可能只有修的学分课程的收获的一部分。赶上阅读进度，并且完成一些作业，即使你不用交作业。你应该选择有挑战性的课程。这自然需要自律，但是也要现实一些。评估好自己是否有足够的时间去完成。如果有时间，就要保证修完这门课程。选一门你可能会放弃的课程是毫无意义的。

广泛涉猎经济学领域及你自己的研究领域之外的知识是非常有价值的，原因有很多。正如我们前面所论，经济学是个非常广的领域。比如，浏览一下社会科学协会联盟（ASSA）年会的议程，你会发现许多分会场的主题对你来说很陌生。

而且，很多第一眼看上去可能和你没有关系的方法或结果，你不知道它们什么时候就会变得很重要。如果你是理论型的，了解应用研究可以帮助你形成有趣的研究问题，避免偏安于象牙塔之中。如果你主要做实证研究，运用理论就可以帮助你的计量模型建立坚实的基础。你对研究领域以外的知识有利于你与你的同学、老师和你未来的同事更好地互动，同时，也可以扩大你的教学潜力。在职场上你就会变得更有吸引力；更重要的是，你会成长为一名更优秀的经济学家。

更直接的，这些课程是让除你导师之外的其他教授了解你的好机会。用巧妙的评论和答案给他们留下好的印象。但不要做得太过，以免影响教学的正常流程，干扰老师的教学计划。同时，也不要卖弄。对你有良好印象的教授在讨论奖学金或者求职推荐时会为你说话。教授们在开会时，或者非正式的讨论中，经常会提及在他们课上从不参与讨论的学生，很难区分这样的学生是否优秀或者是否对所学课程感兴趣。考试可能是一个检验的办法，但是考试一般都还没有举行。此外，考试成绩并不能告诉我们一个学生的全部。

¹ 你可以在托马斯·萨金特的网页上查看他的建议：<https://files.nyu.edu/ts43/public>。（译者注：原文提供的网址已经更改，这里列出了萨金特的现在的网址。他关于数学课的建议可以参见以下网址：https://files.nyu.edu/ts43/public/math_courses.html。）

在你的研究过程中，对于一些在课堂上讨论过的文献或者方法，你可能还需要帮助。如果你之前对教授们所教的领域表现出很大的兴趣，他们可能会更愿意提供帮助。但如果你缺课，教授们是不愿意浪费时间再来单独私下辅导你他们课堂上讲过的东西。

当你进入职场时，你可能需要请其中的一些教授帮忙写推荐信。

你也需要组建成自己的博士论文导师组。

不要让你自己在系里仅仅是一个默默无闻的名字或者一张不引人注目的面孔。前面已经提到很多理由了。

2.3 教课

你会被要求或者邀请担任本科课程的助教(teaching assistant, TA)。当你进入研究生高年级时，也可能是担任一些研究生课程的助教。做研究生课程的助教能让你学到更多。你会发现想要真正理解一个东西的唯一途径就是去解释清楚它（而不是相反）。担任助教会提供你这样的机会，让你去理解问题的本质，而以前你却总是避免打破沙锅问到底。

好的助教评估记录对于你找工作也有很大帮助。潜在的雇主想知道你是否是一名能干的教师。尤其是商学院对教学能力要求很高。系里可能会统计助教的表现，甚至可能基于学生的反馈来给助教们排名，这些反馈一般来自学生填写的课程教学评估。如果英语不是你的母语，你可以将一份具体的助教工作评价包括到你的工作申请材料中，以确保招聘校方明白你的英语不会成为你清楚交流的障碍（ASSA 招聘面试的一个目的就是考察应聘者的英语熟练程度）。即使你要找的不是学术界工作，具备与同事良好互动的能力也是你得到想要的工作必须的条件。

做助教也是另一种获得教授推荐信的途径。如果你应邀给高级课程班授过课，这种推荐信尤其有用，因为教授也能评论你对材料掌握的熟练程度。

你现在准备的讲义可以修改，在你毕业后开始教书时可以采用，这有利于你向教授职业角色转换。

系里会提供大量的教学机会：

1 规定的助教工作，这可能是你录取时获得经济资助的前提。不同的院系之间，这些要求也各异。在一些经济系，这种助教工作可能会在第一年就开始了，并且持续数年。在另一些系里，在你最关键的第一年里，你可以不必做助教，助教工作也集中在一到两年的时间里。助教工作内容包括批改作业、主持习题课，并且有办公时间，有时还可能要教一节或多节课（比如，当教课教授外出时）。工作量很大程度上取决于你将负责的学生人数；另外，教授对助教的期望也会很不同。你应该尽量去了解这类信息。

其他的助教职位也有很多，你也可以得到相应报酬。

2 在正式开学前，很多经济系会针对即将入校的研究生开设数学或者统计复习课。你想要被委任来教这门课的话，你自然须要证明你精通这类课程——比如，你曾经是经济学理论课程班里最好的学生之一——而且你的英语必须好。

这门课通常强度很高，你须要花费大量的精力去准备它。在你讲授这门课期间，你不会有时间做任何其他事情。然而，你将会从这次经验中大大受益。这会使得你的简历看起来很漂亮，因为你曾得到系里的信任承担这样的任务。

3 暑期本科课程。这些课程有些是基础课程（经济学原理、中级微观或者宏观）。这些课程安排基本固定。在有些经济系，你可能会有机会申请开设一门选修课。能否批准可能取决于注册选这门课的学生人数和在接近开学时这些学生是否登记确认。显然，如果你在相关的研究生课程中没有表现出很强的兴趣和能力，系里就不会分配你去教这门课。

4 晚上的课程，这也是一种可能性。

5 如果你在某个教授的课程上表现优异，他们有可能会请你在他们的研究生课上讲一次课。

6 附近大学的教课机会。如果他们对你的教课表现满意，他们会邀请你继续教课。这是个好机会，因为第二次或者第三次教课时，备课时间将会大大减少。

7 暑期回国后，可以在本国教学。这应该是一个短期课程，因为你需要花时间在你们系里做研究，并且要和导师保持紧密联系。你的导师的暑期行程安排可能比你想象的要复杂。应该尽量配合导师，让你们俩都在校的时间交叠最长。

显然，积累大量的教学经验将会影响你的研究，因此教课不能是你的最重要的事情，除非你的目标是找一份以教学为主的教职。你能否进入一所高水平的研究型大学工作主要取决于你的研究。招聘校方预期你会认真教课，但是能不能被聘任仍然取决于你的研究成果和研究前景。

2.4 研讨会与来访学者

参加研讨会 参加你那个领域的**所有**专题研讨会(workshops)和学术讲座(seminars)，不管它们是不是和你所研究的特定问题相关。事实上它们大多数是和你的研究问题不相关的。在参加之前，阅读会上将要报告的论文。

要在研讨会上提问题。一开始可能会很难。你可能觉得应该让教授和高年级学生先提问。你可能担心你提的问题不够好，担心这会暴露出你对这个主题相关知识和理解的欠缺。因此，为了得到锻炼，可从澄清一些问题开始。通常，如果你对某些要点不是很清楚，其他人很可能也糊涂。你的同学们事后会告诉你他们很乐见你提了同样的问题。

如果你对学术讨论会的主题一开始不是非常感兴趣，提问本身就能够帮助提升你对该问题的兴趣。既然你已经选择了在一个没有窗户的房间度过一个半小时的时间，就尽量让这段时间变得高效吧。不要散漫地坐在教室的最后一排，随时准备离开。

同时，你也应该参加其他领域的研讨会。一些商学院的或者政治科学系的研讨会可能也会和你的研究相关。

和来访者面谈 在有些经济系，你将有机会和到访的讲座者见面，尤其是当你的研究日臻成熟，或者你的研究与讲座者的研究相关。这也是你应该去阅读演讲者即将报告的论文的另一个理由，也许你还应该阅读讲座者的其他论文以及所报告论文的背景文献。准备好问题。

同时，也准备好谈论你自己的研究。你可能会从一个与所熟悉的老师的观点不同的人那里得到非常有益的评论。当你准备找工作时，和讲座者会面交流将有助于宣传你的研究成果。因为这些场合可以用来练习面试，教会你如何宣传你的研究。当然，真正的面试情况有诸多不同（你不会有黑板，你将面对的是一个委员会而不只是一个人，而且利害关系也更大）。然而，这些一对一的面谈是有用的准备。你可以提前把你的论文发给来访的讲座者。在写这些注意事项的时候，我问了几位我们系近期毕业的学生关于就业经历的看法。他们大多数反馈说在前几年会见来访学者极其有用。为了更好地受益于这个机会，不要等到你的最后一个学期才和讲座者面谈。在三年级时和系里的来访者预约面谈已经不算早了。

起初，你将会觉得不舒服，但是多实践后会变好。毫无疑问，一些来访者很难接近，但这也提供了有益的经历。你也可能遇到有一到两个学生随行的到访团队。你可以邀请来访者到邻近的咖啡馆。大多数学生发现来访者很积极，并且他们也享受交流的过程。这种愉快是相互的。来访者回去后常会来信提到说他们很高兴与学生见面。有些来访者在计划行程时，主动要求与学生见面，这也并不罕见。

这些场合将会帮助你转变成为一名教授。在职场上，你需要展示的是你已经准备好了成为一个教授，你已经成熟了，可以和其他知名教授一起以同侪的角色交流经济学。

讲座者通常只来一天，但是有些到访者待的时间可能会久一些，从几天到一整年不等，这也为你提供了机会来学习新的专题知识，和新朋友互动，以及得到有不同专长的人对你的研究的评论意见。你可能已经把你的研究论文给很多人看过，但是你会发现每一个新的读者都会提出前人没有想到的新观点。到访者没有日常工作，可能会相对容易接近，有时甚至比自己的教授更好接近。你可能会和几个人一起和来访者见面，但如果来访者待的时间较长，一对一的见面讨论当然是可能的。可以请你的导师来安排和来访者见面。甚至自己去敲响访客的门亲自预约会更好。但登门之前，你需要做些功课，比如浏览来访者的网页，阅读来访者的论文等。

2.5 和同学一起学习

有些课程，教授鼓励学生一起做作业，这种做法很好。你可能和同学一起写论文，但是你的求职论文（job market paper）最好不要和同学或者教授一起写。招聘委员会将如何分清你和你合作者的贡献呢？如果合作者和你不是同一年级的，这个问题会变得更复杂；你的合作者也许已经毕业了。不管是对是错，招聘委员会会倾向于认为你的合作者是带领你做研究的资深合作伙伴。

不过，我也可以举出例子表明，两个学生起初联合写论文，但最后各自都有非常成功的职业生涯。

为了和合作者保持良好的长期合作关系，虽然你们双方的贡献也许并不总是相当，但是双方的贡献最好不要太不平衡。至少如果你们合作了数篇论文，平均而言你们各自的贡献差别不要太大。

在评价续签工作合同和升职材料的时候，当然不会说如果你的论文有 k 个合作者，你的贡献就按 $\frac{1}{k+1}$ 篇论文来算。合作论文确实会打折扣，但这并不是很关键。我的一些喜欢实证分析的同事们认为如果你的论文只有一个合作者，你将会被认为得到最多达四分之三的贡献。你的合作者也是一样。而且，当你有合作者的时候，你将会进步得更快。

此外，在研究生期间建立起来的友谊和合作将是一个智力交流的源泉，会一直支持你的职业生涯。

所以，和你的同学们一起写论文吧，但还要有自己的其他研究课题；还有，你的求职论文一定要自己一个人写。

2.6 去哪里学习

在你的第一年或者第二年里，你很可能分不到办公室，但是在你第二年开始，你可能会和一个或者多个同学合用一个办公室。如果不是这样，也不要只是躲在图书馆里或家里，只在上课和考试时出现。你需要和你的同学经常保持联系，一起讨论课程、作业以及研究生学习、生活的其他方面。正是因为通过这些交流机会，你可以明白一门课到底是讲什么内容，可以明白某位教授的打分到底是什么含义，你可以避免浪费一整个周末去试图解决由于你教授的打印错误造成的一个无解难题。请高年级学生分享他们的经验。如果有一个经济学图书馆，你可能会碰到其他学生，这可能是一个学习的好地方。

当你最终分配到一个办公室后，你的办公室同事将是你平时常常接触到的群体。但是在此之前，不要只有在有和你领域相关的每周学术讨论会的时候才在系里出现。经常出现在办公室，即使你没有什么事情要过去做。和你碰到的同学一起喝杯咖啡。去你导师的办公室瞅一眼，打声招呼。告诉你导师你刚刚看到的一篇令你兴奋的论文，一个你形成的新猜想，或者你在解决一个问题时的最新进展。你

的导师或许没有时间和你谈很久，但是这并不重要。就算在走廊上有个五分钟的谈话，你也可以得到重要的参考资料，或者一个关键的见解，或者是你已经苦攻了一星期还未解决的问题的答案。这可以避免你好几天的挫折。

这些互动可以帮助你的导师意识到你的生活里正在发生什么。你导师对这些互动会感到高兴的。

参加系里的集体活动，比如每年的野餐、节假日的派对。参加由著名人士作的年度特别讲座，即使他们的话题和你的研究领域并不相关。勿用说，在安排假期时，不要和在学校里举行的和你领域相关的学术会议相冲突。参加和会议相关的社交活动。这些活动都很重要，可以帮助你锻炼如何在非正式场合谈论你自己和他人的研究，同时可以建立你的社交网络。

显而易见，你需要假期。在一段时间内把你的研究完全放下也并不是一个坏主意。然而，不要在春季课程一结束就走，当暑假结束重新开始上课时才回来。你飞回家时会雄心勃勃要计划完成很多研究工作，但是学生们却总是承认，当他们回家后，研究做得很少，甚至一点都没做。尽管用电子邮件可以随时保持联系，但当你远离学校时，你可能无法象在系里工作那样高效。

3 研究

3.1 选题与写作

要常以做研究的心态去阅读。这意味着阅读文献时并不是仅仅去发现文献之所写，而是去探寻文献之所无。阅读时要思考、发现各种可能的方法去改进该研究。你所应该关注的不仅是作者能得出来的结论，更应是作者不能得出的结论。还有什么问题这篇论文没有回答？阅读时手上拿支笔（铅笔或者黄色荧光笔）。当你还在修课的时候，请在每次作业中增加一两个**你自己**提出的问题，并尝试去回答。每当读完一篇文献，记得问你自己：“嗯，我的问题是什么呢？”你能不能回答出来当然是另外一回事，并且真正有趣的问题往往没有容易的答案。但是正如你会发现，一个没人问过（奇怪竟然没人问过）的非常简单的问题也可能非常有趣。此外，回答一个有趣的问题并不需要在学术上作出卓越贡献。在经济学的历史上有很多这样的例子，其中一些甚至完全改变了经济学的进程。如果你把简单的问题想像得太简单而视之不顾，你可能会因此铸成大错。就这一点，读读诺贝尔奖获得者的颁奖词应该就可以很容易说服你。

尽可能早地参加学术讨论会。第一年你可能没有时间参加，但是第二年你已经有能力参加一些了。从第三年起，一定要定期参加。如前所述，参加每次学术讨论会时，要用心去发现你是否能够从中找到一个研究题目。

当论文可从期刊的网站上获得时，要下载一些。你可以通过电子邮件订阅一些期刊正在出版的论文以及工作论文。Science Direct 是一个用户友好型的网站。要学会使用诸如 EconLit、SSCI 以及 SRN 等图书馆资源。对于新文献，你可以查

看 <http://repec.org>。此外，要查看你研究领域里的重要经济学家的个人网站。

然而，不要把你所有的时间都花在阅读文献上。你所阅读的任何一篇论文都是建立在那些你不知道并想去读的文献之上的。当你阅读那些文献时，你将遇到另外一些你可能觉得你也应该去读的文献。请停止这样的想法。没错，这样你当然可以获得渊博的文献知识，但代价是你失去了你自己的创造性的工作。

要经常有些研究项目做。这些项目可能不是你想要做的大项目，但是你可以从解决问题的过程中得到一些满足，并且在想明白问题及写清楚答案方面获得一些实践经验。此外，你绝不会料到一项研究会如何发展。研究过程中的曲折与柳暗花明很可能会将一个看似简单的练习变成一个重要且有趣的项目。微妙的问题可能在意料之外产生，并且你可以将问题拓展、一般化。随着研究进展，起初不起眼的项目也很可能值得你全身心投入。

事实上，你需要同时做几个研究项目。当你对其中的一个感到沮丧或者失望时，就可以转向另一个。但话说回来，不要参与太多项目，过多参与可能导致你一个都完不成。新的问题总是令人跃跃欲试。请抵制住放弃旧项目、转向新项目的诱惑。但是如果你的新想法看起来更富有前景，你就可以断然放弃一个旧项目。

有些研究项目会无果而终，使你感到失望。当你成功解决了一个问题的时候，也有可能别人已先你解决该问题了、或者已经发表了或即将要发表该问题的答案。你需要勇敢地去面对这些可能性。

有时候，你会发现一个研究主题已经在非经济学领域平行发展，比如运筹学、数学以及计算机科学。经济学家可能不知道这些文献，反过来，经济学的文献也有可能没有被这些领域引用。¹ 不同领域中定义同一概念的术语并不唯一；如果你要复制别人的工作，网络搜索并不能保证你能找到所要的资料。

另一方面，其他领域的研究者经常问些与我们经济学家很不一样的问题，忽略我们所关心的主要问题而关注我们不认为是重点的问题。² 即使你的工作与前人的工作有重叠的部分，但早期学者讨论的也是完全相同的问题或者用完全相同的方法得到答案的情况还是很少见的。比如说，通常人们可以从广泛的建模方法中选择一种。模型的选择可能会影响到答案的一般性，但是每种选择都可能是值得去尝试的。你的论文也许没有你期望的那么重要，但是其中一部分多半还是可以利用的。克制你的自豪，并重新整理你的结果，使得你自己创造的东西得以凸现。承认那些本该被承认的前人的贡献。在你写论文时，你可能还没有意识到以前的一些文献，但是这不要紧：当你知道时，就必须重写。这样做以后，继续前行。最后，如果你已经有了这个极好的想法，那么你肯定就可以有更多的其他好

¹ 公平、匹配理论、成本分摊是我熟悉的例子。

² 数学家有时会问些问题，我们认为那些问题是纯技术性问题，或者是我们施加些假设来避免面对、并且不会对我们感兴趣的答案有多少影响的问题。计算机科学家很显然关心计算问题，而对经济学家来说，如果一个结果能说明某个东西存在，他们通常就很满足了。我们认为理所当然的规范性（normative）概念并没有在其他领域的文献中讨论。有效性（efficiency）在这里则是一个例子。

想法(是的,我知道,当你的好想法被他人捷足先登时,这句话是个小小的安慰。)

将发表于特定期刊作为写论文的目标是没用的,因为研究项目进展的方向可能会发生意想不到的变化。只有当你的论文已经完成或者你已经获得了大部分的结果时,你才应该考虑在哪里发表的问题。绝大多数期刊在接受一篇论文之前并不要求它的提交格式和期刊规定的格式一致,但是你论文的风格应该符合你投稿期刊的风格。你可能不得不先后接连投送几个期刊,在寻找合适期刊的过程中,你可能须对文风做出重大调整。当你的论文被接受后,在准备最终版本时,请按照期刊的版式和风格的明确要求来做。

3.2 报告与传阅你的论文

报告你的论文 完成你的论文之后,请找机会去报告。你肯定已经将你的大部分工作展示给你的导师与朋友了。系里的学术研讨会将是你第一个重要的公开论坛。在此之前,你也可以在学生系列研讨会或者午餐会议上做演讲。这些往往都不太正式(并且也很短,通常就一个小时而不是常规研讨会的一个半小时),尤其鼓励报告研究进展。如果没有这样的系列研讨会,为什么不跟你的同学一起组织一个呢?在一个小系里,排出名单每周一次可能有点困难,但是没有必要每周都举行。隔周一次或者每月一次,或者当汇报人什么时候准备好了时就举行都可以。

如果你是个国际学生,当你暑假回国的时候,你可能还有机会报告你的论文。

另外,找机会参加会议。互联网上有即将召开的各种会议的信息。有些系会给高年级学生提供参加会议的经费,但你可能只有被会议接受去报告论文才能得到资助。

会议演讲能够使你获得经验与信心。但是,请明智地选择会议。如果你意识到有些工作能够提高你的论文质量并且你可以自己完成这些工作,那么在你领域里的重要经济学家的面前报告你的论文反而是适得其反的。不要只是为了练习而报告你正在进行的研究。一次很差的表现可能在你的某些听众中长期留下关于你的负面印象,而纠正这种负面印象的机会可能在多年以后才会出现。

传阅你的论文 你写的每篇论文的灵感都来自前人的一些工作,你也希望获得那些作者的评论。你应该联系他们,但是在此之前需要先征得你导师的同意。有些人的意见对你会很重要,甚至对你几年、几十年都很重要,你可以有机会给他们留下好的印象,但如果给他们送一篇漏洞百出的论文,你会毁了这个机会。

当你开始传阅你的论文时,最好按顺序来推进比较好,至少起初这样。首先送给几个可能回应并会给予建议的人看。这些人是你过去遇见过的或者曾经对这样的请求回应过的人。很显然,理想的人选是跟你关系比较好的、已经毕业了一两年的学长学姐;你选修过的特别是你成绩很好的课程的、相关领域的老师;你在会议上遇到过的人(你可能跟他在同一个会场);访问你们系时你给他们看过你论文早期版本的人(他们可能给过你意见并对你研究的进展感兴趣)。

你送出去的论文都要标明版次。因为你收到的评论可能具体跟某几页的某几行相关。在你不断修改和重新排版的过程中，那些评论所指的内容可能移到别的页了，你自己都可能很难识别。

根据你获得的意见修改你的论文，并将其发给更多一些人。你可能会再次收到一些建议。再次做出修改。

当建议减少到只有几个小意见后，你可将论文发给更多更广的读者。

通过这种方式进行下去，你可以节省读者的精力，否则他们中的大多数会为模棱两可的定义与可以简化的证明而困惑烦恼。你的做法对他们来说是很好的。另外，在每一轮中，你都能给人留下一个更好的印象，这对你来说也是件好事。如果你论文的某处有问题，最好使阅读你论文的读者人数不要太多。

同样地，如果你是第一次准备到会议上去报告你的论文，那就没有必要传阅它。你通常能从会议得到评论，可使你的论文有个更好的版本。这个更好的版本才是你应当去传阅的。当你的文章变的更加漂亮并且你已经报告过好几次后，你的信心会增加，会认为你论文所做的一切都是对的，那么你就可以开始允许它被发布在会议的网站（而不是仅仅发布摘要）。接着，有兴趣的参会者可能事先会浏览你的完整版的论文，并且给予你一些回馈。

当你开始传阅你的论文以后，它就是公开的了。任何人都可以研究你所提出来的问题，或者尝试更一般的结果，其实这也是另一个不要报告你未完成的研究的原因。如果你这样做了，你的机会很可能就被剥夺了。你同样需要谨慎考虑什么时候公布你辛苦收集的数据。在公布于众之前你可能想要充分利用这些数据。问问你的导师什么样的策略才是最好。

当然，也非常可能你什么意见都得不到。不要在一棵树上吊死，永远在等别人对你那篇论文的评论。

在传阅你的论文之前先咨询你的导师还有一个原因。那就是你的论文会影响到别人对你导师指导学生工作质量的看法。尽管我们都清楚收到一篇文章并不意味着该文已经得到你导师正式、完全的同意，但你的导师应该更偏向于将其研究团队最好的一面呈现给外界。导师们不只是只关心他们目前指导的学生。他们还关心他们未来的学生、自己的声誉、所在经济系的声誉以及他们的研究领域在学术界的认可度。

3.3 投稿

同样，在咨询你导师之前不要投稿。何时将你的论文投往何地都是有策略可讲的。你的导师会帮助你考虑周全，助你选择正确的期刊。论文跟期刊之间应该在几个层面有个很好的匹配，当然不可能在所有层面都匹配完美。这个时候需要做出权衡。这些层面如下：

1 主题相切。该期刊是否发表过你研究领域内的论文是一个很重要的考虑。有些期刊发表过的论文给你的研究带来了直接的启发，将你的论文投到这些期刊是顺理成章的：这样的期刊编委里更可能有懂行的副主编，并且这些主编都能联系到那些称职的、能理解、欣赏该研究主题的审稿人。此外，一些期刊首次发表某个重要主题的论文后，会很看重人们认为该期刊是继续发表这个主题领域里论文的主要地方。

一份专业领域期刊有优势保证你的研究领域里的人会了解你的论文，但是在一份高水平的综合性期刊中发表论文也有益处；在那里，你会被来自不同领域的研究者注意。随着时间的推移，同时在这两类期刊上发表论文是最好的。

2 方法与风格。你应该考虑你的论文是否有潜在的政策含义或者应用，或者是否以理论或者技术为主。你的写作风格有多正式或多随意也会影响到你的期刊选择。

3 质量与排名。选择期刊时还需要考虑你的论文被接受的合理概率。论文能否被接受的决定存在一个很显著的随机性，但是，你可能会得益于这种随机性，你可以将论文投到质量更高的期刊碰碰运气。这样的随机性在别的场合可能对你不利。¹ 任何情况下，你可能都不是评判你自己论文质量的最佳裁判。你发表论文的期刊的排名很重要。在一个排名较高的期刊上发表论文给予青年学者更多的知名度，这对他们的升职很有帮助。

4 回复时间。不同期刊的回复时间差别很大（但是同一个期刊本次回复和下次回复的时长差别也很大）。当你进入就业市场时，如果你有论文被接受或者被邀请修改再投，这就非常有价值。（论文是否真的能被发出来并不重要。）在你第三年投出去一篇论文是个合理的目标，因为到你找工作时，你将很有可能有一篇论文被接受。如果你具备去一流大学找教职的能力，一篇被二流期刊接受的论文对你求职不会有什么帮助。事实上，这可能适得其反。低水平期刊上发表的论文可能会给你的研究质量与你的求职目标显示一个错误的信号。²

5 长期发表目标。当你将一篇论文投到某一特定期刊后，你需要想想你下一篇文章完成后要投往何处。你不能将你博士论文的几章短期内陆续轰炸式地投到同一个期刊，即使该期刊可能是你的每篇论文的合理的发表之处。期刊追求发表论文的作者的多样性，而你应该追求你发表论文的期刊的多样性。

一篇论文一次只能投一个期刊，一稿多投严重违反了学术道德。（书倒是可以一次提交多个出版社，但是你此时还没有到那个水平。）

3.4 博士论文

如今，能称为“博士论文”的文档已不多见。博士论文不再追求对某一特定

¹ 以后当你有工作了，如果你不面对任何关键的最后期限，如职称评审，你就可以冒更多的风险。

² 在你毕业短短几年之后，你开始听到职称评审时钟的轰鸣，你投稿的时间或者所投期刊会再次成为关键。

主题作深入研究，用很多章节从不同角度分别探讨。现在的博士论文就是简单的一组论文，论文之间的主题关联即使有也很含糊。（但是，在后文我还是劝告做研究不要太分散。）这就是为什么一般的题目都叫作“关于劳动经济学的三篇论文”，或者“关于博弈论的三篇论文”。三篇是常见的，但是篇数也不是硬性规定的。关于每篇论文的篇幅长短也没有统一的规定。

在任何情形下，不要一开始就写学位论文，而是要写多篇研究论文。事实上，从尝试写一篇开始，这样你就不会觉得太艰难。

如何将你的研究内容分写成一篇一篇的论文投出去是很重要的。这跟你将它们一整套地放进你的学位论文是两码事。

学位论文的一个优势是没有版面约束。你可以把你之前发表的论文中被你压缩或者被审稿人要求压缩的部分都放到这里来。你的学位论文会印上一个日期。繁琐的没有信息量的计算、实验研究中的详细协议或者冗长的问卷、实证研究所基于的原始数据、证明某个结论的另一种方法等等，都是可放到学位论文里的例子。你论文的绝大多数读者不会对这样的信息感兴趣。当然有些人会，所以这些信息应该可以被获得。你可以将那些没有发表但跟你发表的论文配套的材料放在你的个人网站上。

集中分析一个问题、把该问题说得很清楚简明的研究最适合投往学术期刊。然而，在求职时，你用对一个问题的深入研究更有可能打动你的潜在雇主，展示你的所有发现、你的每一步证明、数据的搜集、计量方法的微妙之处及其多方面的含义。因此，你找工作用的论文通常应当是很长很详细，无法全文投往期刊。

与你的同学或者导师合作的论文也可作为学位论文的一部分。然而，你可能会发现，如果你的学位论文只包括你自己独立署名的论文，即使这会使学位论文看起来薄薄的，你自我感觉也会更好。

4. 导师

4.1 选导师

通常来说，一个研究生主动联系某位教授总是因为该生希望那位教授能成为其导师。¹ 而一位教授主动联系学生总是因为该学生在课堂上给其留下了深刻印象。但是大多数情况下，正式的导师-学生关系是在连续的互动中逐步深入形成的：课堂讨论通常是频繁的第一步；到教授办公室谈话可能是人际关系的更近一步；做了教授要求之外的作业可能会使教授布置更多的问题，你可能在这些问题之上自己可以继续扩展。如果你多次这样主动，那么该教授更有可能愿意正式地承担责任成为你的导师。

¹ 事实上，有些学生申请到某个经济系的博士项目就是冲着某个导师去的。

这些互动甚至可能演变成合作——也许是一篇短文，或者是较重要的联合研究。到了一定时候，这是这些关系成长与巩固的最理想的方式，那时很明显该教授肯定是你导师了。但是，正式的手续可能几个月以后才能办，届时研究生秘书会发给你要填的表格，你须在“导师”一栏中填写教授的名字。当然，要先征得教授的同意。

请某位教授做你导师的一个明显的先决条件是你选过该教授的一门或多门高级课程。你应该熟悉该教授的研究项目。当你二年级的时候该教授可能还在休假，正常情况下这个时候你本可以开始联系他（她）；或者当年该教授还没有教你感兴趣的课。那么，如果你真的想跟他（她）合作，在三年级的时候就选他（她）的课。即使不修学分（那时你也该完成大多数选课要求了），也要全力以赴跟着。正常去上课，准时到，也许做一些作业；当然还须阅读和参与课堂讨论（虽然你可能想让二年级的学生先回答问题）。

有些学生某天拿着一篇完成的论文出现在一个教授的办公室，可能觉得他们首先得证明自己的价值与独立性。他们当然做到了，但是为什么不在该教授的课堂上表现出众呢（像上面讨论的样子）？虽然交给教授一篇完成的论文办到了这点，但是这不是学做研究的最佳方法。与教授们交流肯定可以收获一些东西。那么为什么要放弃自己的这种机会呢？导师就是在那提供指导，而不是仅仅在你独自完成的论文上签名同意。此外，你可能正在完全错误的轨道上。所以，因为你不与人交谈，你正承担着不必要的风险。

如果有一位经验丰富、知名度高的资深教授做你导师，当你就业时，你会更容易引起注意，但是年轻教授可能有更多的时间给你。

4.2 你该从导师那里获得的

你能够期望从导师那里获得的包括从写作上的技巧、到具体研究问题的切实可行的建议、再到一般的知识指导。你的导师会帮助你判断某类研究是否能写出多篇论文；当你在从事一项具体研究时，导师可以帮助你评估一个猜想成立或者证明正确的几率。你的导师会指导你做研究的规范，建议你通过例子来验证证明，提醒你尝试不同的假说以及验证其逻辑独立性，提醒你为你的一般化的理论寻找应用、寻找不同的数据、使用不同的计量方法、做额外的统计检验等。

你也会从你导师的经验中获益，就某些问题而言，它们不是任何课程的内容，也没有工具书可查，但是对你的训练又很重要：熟悉你的专业礼仪、处理学术伦理问题如写审稿报告时的利益冲突、决定参加哪些会议、宣传你的研究等诸如此类的问题。

你还可以在你做得很好的时候得到导师的鼓励，在你做得不好的时候得到导师的支持。

多久见一次导师？不同的导师差异很大，不同的经济系也有不同的传统。这也取决于你。有些导师会让你预约。有些会敞开大门，当你拜访的时候，只要他

（她）有时间就会和你交谈。所以你见你导师可能一学期才几次，也可能一周就好几次。在关键的时候，比如你的创造力的高峰期，你论文进展神速的时候，或者反过来，当你的研究毫无进展你感觉消沉或沮丧时，和你导师会面的次数就会增加。随着找工作的季节临近，会面时间也会增加。

如果有一个具体的问题需要跟你导师讨论，先写下来。这样会提高你对它的理解。这甚至可能帮你解决问题，或是有助于你构想出一个更一般或更有趣的问题。

你的导师也会宣传你以及你的研究。当你步入就业市场时（也许在此之前，如果你研究起步早的话），除了写推荐信外，你导师还会告诉或者发送电子邮件给同行来介绍你。

4.3 你不期望的

你不期望你的导师给你研究题目。

在你选修的课上，教授们会提供一些题目。比如，他们可能提出一些在他们的研究过程中出现的、但他们没有时间去做或者解决不了的问题，鼓励或者挑战学生尝试去解决。如果看到自己指导的学生苦苦挣扎，导师可能会建议一些研究题目去帮助学生开始或者重新开始。导师可能会指出最近发表的某些论文打开了一个有趣的研究方向，但不会给出具体的研究问题。如果学生对找这样的问题还遇到麻烦的话，导师才有可能说得具体些。

然而，形成你自己的问题是你研究生阶段一开始时就应该养成的习惯。只有基于你自己想法的论文你才应该去写。研究不会凭空产生。毫无疑问，你提出的问题与你在课堂上讨论的问题、你参加的研讨会、或者跟同学和教授的聊天密切相关。这些可以是你研究的起点，但是随着你研究的进展，你可以在形成既能处理又很有趣的研究问题上做得更好，并且你自己会找到越来越多的研究问题。

你的研究可能是从与你的导师合作论文开始，并且我也看到了一些成功的求职者，他们的论文是与他们的导师合作的。然而，这是有风险的。最明显的原因是招聘委员会想知道你们俩各自的贡献。导师在推荐信中担保你的贡献份额更大，但这个可信度有多高呢？这样的担保荐言是很常见的，但是想想导师的动机，如果是有助于学生找到一份更好的工作，为什么不作学生贡献了至少 50%这样几乎无成本又无法证实的担保呢？

不要以为你的导师会检查你所有的证明或者验证你的实证研究是否正确。你的导师会看一下某个论证的一些步骤，或者让你在他（她）办公室的黑板上写下一部分证明。但是，对一篇论文某些方面的连续修改常常会影响到别的方面，这将需要反复调整。你不能期望你的导师对你论文连续版本每次都同样仔细去看。你前两年的修课以及资格考试的主要目的是确保你已经做好了从事研究的准备：在那时，你就能建立一个模型、处理数据以及知道如何证明，并且理解好的写作和表达清楚的原则。（同样，不要期望审稿人已经验证过你所有的计算和证明。最

终是你自己为你自己论文里的一切负责。一个太快回复推荐你的论文发表的好心的审稿人对你并没有好处。)

做研究的过程当然是很多部分组成的，从第一篇论文开始你的导师就对你要求完美是不现实的。导师的作用是加速这个过程。但是你没有权利要求导师对你第二篇文章的帮助跟第一篇一样多，第三篇文章的帮助要跟第二篇一样多。

你跟你导师的关系会随时俱进，直至你成长为一名研究者。只有当你面临一个特定的问题，久不能恰当解决它的时候，你才会真正理解你导师给予的建议或者你从手册上读到的建议。你的导师会提醒你为什么一个问题重要，可对它做些什么，但是对于你们俩已经讨论过的问题，如果你总是不能合理解决的话，导师会变得不耐烦。鉴于这个原因，在你离开你导师的办公室前，请确保你已经完全理解了他（她）的建议。如果你的文化背景迫使你不懂装懂，无论如何困难，请放下这个包袱。

你的导师也不是你论文的校对者。当检查你的论文时，你的导师当然会指出打印错误或者偶尔纠正你的英语，但那不是他（她）的工作。

如果你的研究和你导师的研究非常相近，他（她）很可能知道你这个领域里的大部分文章。但即使这样，你的导师也不会知道所有的文献。你应该去追踪相关的文献。访问在这个领域中活跃的作者的主页以及发表这一领域论文的期刊主页。查阅相关会议的议程。你比你导师更有时间去做这些。用你找到的论文提请导师注意。另一方面，你的导师更可能将你的研究与一些老的文献建立有用的联系，帮助你认识到你的贡献在该领域历史中的定位。总之，你将（或应该）很快成为世界上对你所研究问题的专家，而不是你导师。

大多数导师会鼓励你发展自己的想法，不会坚持让你跟着他（她）所从事的特定的研究项目做。这就是为什么你最终会成为你导师在你所研究的问题里的指导者。另一方面，如果你选择一个系里教授都不擅长的研究课题，就会很危险。

你导师的使命不是把你培养成一个未来的诺贝尔奖得主，而是帮你找到你的劣势并且帮你克服它们，发现你的优势并且充分发挥利用你的优势——一句话，实现你的潜力。

在这几年里，你的导师会这样行事，他（她）会在很多场合提出我在本文中论述的要点。然而，你的导师不能总跟在你后面，检查你是不是采纳了他（她）的建议。理想情况下，一个建议应该只给一次。你的导师不是你妈。

不是你的跟班：克劳德·亨利·德·鲁夫赖，伯爵圣西蒙（1760-1825）指示他的仆人每天早上用忠告与鼓励叫醒他：“起来，伯爵先生，你有伟大的事情要去做”。你需要自己起来。¹

¹ 圣西蒙是空想社会主义运动的创始人，直到十九世纪都发挥着重要作用，甚至影响了瓦尔拉斯。作为一个破产的贵族，据说他还依赖他的跟班给予经济援助。你的导师不是你的跟班意味着你得去别的地方寻求这种

你可能会发现有时候跟导师的磨合没有想象的那么好。你的兴趣或者你导师的兴趣可能会转移；或者你导师没有办法提供你所需要的支持。正式解散这种关系可能会很尴尬，并且你必须和另一位教授建立同样的关系，他（她）会最终成你的主导师。没有必要马上就正式转导师；等到你在第二位教授的指导下完成了足够多的研究工作，此时再转就比较容易。

在你研究的关键阶段，导师离开对你来说是个很严重的问题。在我们领域，流动性高，因为我们除了纸笔以外什么都不需要。你的导师可能去别的地方工作，让你束手无策。如果你还没有开始研究，最好是选一个新导师。但是，如果你的研究进展足够深入，做好安排跟你的导师走（尽管你的证书将由你注册的大学授予）。你的个人情况可能使得你很难搬家。如果你有个家庭，成本就可能太高。那么你应该延长访问你导师的旅行期限。所谓“延长”，我的意思是至少一个星期。一个为期三天的访问确实没有多少用。在这样短的时间内，你导师的工作责任可能只允许你们见一次面而已。

5 就业市场

你可能对就业市场存在以下问题：年薪的统计数据、聘任条件以及面试和校园招聘访问的着装要求，甚至是餐桌上的礼仪细节等。关于这些问题的答案，Cawley(2008)是篇优秀的参考资料。我仅补充几点意见。

无论学业进展得多么顺利，几乎所有的学生都会面临一段来自就业市场压力的艰难时光。除非你是每年市场上为数不多的明星毕业生之一，不然这段经历极有可能充满了不确定性和焦虑。这个过程将会有很多的等待：等待面试，等待校园访问的邀请，等待工作邀请等。你需要旅行到寒冷、遥远的地方，在那里你什么人都不认识。你会面对满屋的人，他们必定会问一些你无法回答的问题（这些问题并不是你真的不能回答，但这可能是你无论如何都会经历的一种体验）。

但是这些情绪将会和你的兴奋感混合，这种兴奋来自于你进入人生的一个新阶段以及处在新的责任和机遇的顶端。这种经历也会有它令人愉快的时刻。事实上，在你开始求职、得到就业市场足够的关注之前，你会需要很多年。此外，你也会从求职期间学到很多知识，比如对他人的研究、你自己的研究以及认知自身方面都会有更深入的了解。

顺便提及一下，如果你还没有将你的求职论文投出去，可以等到这个求职过程结束后再投。在每次校园招聘访问中，你都会收到可以改进你论文的建议。每次你都要尽力修改。当你结束了整个求职过程，你的论文将会比最初找工作时好得多。如果你最近发表了一篇论文，你会更愿意报告该文，毕竟已经有期刊承认它的质量了。但是，你不能报告已发表的论文，除了可以将其做简介以引出你的新的研究。如果你刚刚得到期刊对你求职论文的接受函，你当然还可以报告该文。

帮助。同样的建议适用于个人问题。提供这类建议不是你导师的工作。

实际上，应该让面试你的人知道这个好消息。

无论如何，振作精神来迎接就业市场的考验和磨难，并且努力专注于你的研究工作。不断修改论文，不断练习演讲。

在整个求职过程中，按需要及时更新你的网页。招聘委员会的成员们并不一定局限于由你们系十月份寄出的求职申请材料提供的信息。他们可能随时访问你的主页。事实上，求职过程进展越深入，招聘方将会更想了解你。例如，他们可能阅读那些在前几轮没有时间来看的论文。他们应该能够下载这些论文。因此，在求职初期，如果你论文没有修改完善，你不会上传到你主页上；但如果现在完成了，就应更新你的主页。如果你收到了期刊对你论文接收函，要更新你的主页。

同样，在这时，不要在咨询你导师之前做任何关于就业市场的决定。（我应该稍微推理一下，不要在咨询你导师之前做任何关于就业市场的**重要**决定，但是由于你不一定总是知道哪些决定重要，所以不要在咨询你导师之前做任何关于就业市场的决定。）

研究生秘书将会告诉你需要做什么以及你们系里的不同截止日期。一个非常重要的期限就是你什么时候上交你的学术简历，简历会收录到求职申请材料包中由系里寄出。请遵守这些截止日期。秘书没有理由来催促你提交这些文件。研究生秘书也会收集关于职位空缺的信息，并且会将其他学校发来的招聘信息转发给你。

系里的某位教授也会被任命为就业指导主任。在秋季学期初，研究生秘书和就业指导主任会组织一次会，告诉你求职过程的所有步骤。在这整个求职期间，他们会解答你可能存在的问题。

就业指导主任的其他职责之一就是接听来自其他学校的招聘委员会打来的电话，这些电话询问你们系的专业领域和即将毕业的学生的质量。这将会发生在十一月和十二月初。教授们通过询问他们在其他系的同事和朋友，搜集职位候选人的信息，招聘委员会的工作之一是汇总这些信息。

5.1 何时求职

你会想知道完成论文需要多久，但是重要的问题应该是做好求职准备需要多久。我没有统计数据，但是简单的经验显示求职准备时间在过去十年里显著延长了。过去很大一部分学生四年就可完成学业，而现在五年或六年是很常见。把四年或者五年作为一个目标是合理可取的，但是在就业市场，如果你用六年完成学业而不是你所计划的五年，几乎对你没有负面影响。在这额外的一年，你的研究深度会增加，你也更成熟，这足可弥补你没有快些完成学业造成的遗憾。最有竞争力的求职者的简历上会列出发表的论文，这应该是你需要发表论文的一个强有力的理由。六年也许比你刚入学时所预期的要长，先不做眼前的经济上的考虑，如果六年意味着能在一个排名明显更靠前的学校找到工作，那就是值得的。但是如果

你用七年完成学业的话，则会让人吃惊，特别是如果你无法展示与之相当的研究成果时。

与完成毕业论文需要多久这个问题相比，更好的一个问题是求职前你应该已经完成了多少研究工作。一篇论文也许够了，但它最好是一篇优秀的论文。常见的是在寄送申请材料时已有两篇大体完成和经过润色的论文，以及其他在研的论文。当美国社会科学联合会（ASSA）年会召开的时候，大多数求职者都能展示第三篇进入最后完成阶段的论文。但是，你论文的数量比起论文本身的原创性、深度以及严谨程度没有那么重要。

由于你的研究进展不可能是一条线性的路径，所以决定你何时进入求职市场可能比较微妙。更多的情况是，在长时间的辛苦工作期间，你可能有短期的研究进展的突破，如此反复进行。你可能在某个周末突然想出一篇论文的中心思想，或者主要结果（虽然你可能需要花费几个月去完整地发展这个思想，推出所有的含义）。顺便提一句，这是做研究的一个规律，当你研究进展不顺利的时候，你不要感到气馁。你也许觉得虽然为研究项目做了很多工作但还是没有什么可以展示的。但是这些工作很少会是徒劳。把它当做一项投资吧。它的回报在何时、回报有多大是不可预测的。你需要有耐心。

在秋季初期，当你决定是否进入求职市场的时候，你可能已经完成了很多准备工作，但可能还没有足够准备好。你应该去碰运气吗？这当然是你必须找你导师讨论的重要问题之一。虽然你将要用于求职的论文在九月份不太可能完成，但是到十月份时你应该有一个你觉得合适递交的版本。那时，你的主要结果应该得到了。显然，经济以及其他的个人原因可能会影响你的决定，你可能不得不在它们和学术因素之间权衡。你导师将会帮你评估你的决定的学术影响，但是最终的决定权在你手上。虽然如此，不要无视建议你不要进入求职市场的强烈忠告。

毫无疑问，如果你有“今年求职不理想的话明年再来试”的想法，那今年就不要上求职市场。你应该准备好，除非你别无选择，否则不要再次上求职市场。招聘方会记住上次失败的尝试并且想知道哪里出了问题。

另外，为你自己正确定位，尽量在最好的经济系开始你的事业生涯。通过自身努力进入更好层次的学校是可能的，但是不确定、缓慢而且困难。在排名靠前的学校，你有更好的同事和学生，更多的机会教授你感兴趣的课程，更多的机会帮助你成长为一个研究者，会有更多样化的学术研讨会系列，其中更有可能有一个系列正好是你的研究领域。

有少量的博士后的职位可以申请。如果你同时已经在在一个称心如意的经济系找到了工作，那么博士后职位是非常有用的。很多系都会愿意让你获得一些益处，诸如额外一年的研究时间、不用做助教，职称评定时间也是从你真正入职后才开始计算。（有些博士后是两年制，已经聘你为助理教授的系不太可能给你两年时间做博士后，但是把两年变为一年通常是有可能的）。不必为你准备去工作的经济系担心，他们会想出办法请人来教希望你来教的课程。当你最终入职，你已经积累了更多的智力资本，对他们而言你变成了更有价值的教授。

当然，你也可以不找工作而去做博士后，之后再寻找常规工作职位。一年的博士后职位将会给你更多时间完成几篇论文，并且此间一些期刊可能会接受你的论文。然而，如果你已得到了一个不太满意的、可评定终身教职的工作，那么你拒绝它去接受一个博士后的职位，希望因为多一年的研究能使你在下一年找到一个更好的工作，这种做法是很危险的。首先，一些博士后职位是有教学任务的，因此你不是完全自由，需仔细阅读博士后职位的条款。其次，在你离校不久，你就得马上准备重新回到就业市场找工作，没有多少时间来开始新的研究项目，或者没有机会与新朋友建立人际关系，你本可请这些新朋友帮你写额外的推荐信。你将会在短期内面临两次迁移（从时间角度而言，经济上和情感上的）成本。

5.2 求职申请材料

简历 不要列举你写过的所有论文。除了博士论文之外，你可以说明还有其他论文，以表明你的研究兴趣广泛。但是，如果你这样做，你需要在会议面试和校园面试中做好准备以便巧妙地提及。你需要清楚自你的研究完成后该主题的研究有何进展。在面试过程中，你不能说因为论文是你二年级的课程论文，所以你记不清楚内容、没有准备好回答相关问题。

同样，不要列出所有你没有完成的论文，即使你为此辩解，说明你已把它们列举为“在研”。在简历中加入一个或者两个这样的在研项目是可以接受的，有时甚至是可取的，因为这说明你有研究项目。顾名思义，研究项目就是意味着还没有完成的项目。但是在你的论文名单里，每篇论文都应该得出了主要的结果。

尽管你不同论文的主题没有必要非得密切相关，但是在你的求职申请中，你的身份应该是明确的。潜在的招聘方需要知道你是谁。别人对你的研究工作感兴趣不是来自于一个抽象的身份，例如这样那样的学校，而是来自于具体而真实的个体。推荐你的人通常认为你可以增强他们系里某个领域的发展。因此，如果你在二年级的课程中完成了一篇关于社会选择的论文，可是后来专门研究宏观经济学，这篇论文对你没有多大帮助。在本科期间，你可能在一个完全不同的领域已经写完甚至发表了一篇论文。同样地，这对你在写作、投稿、修改以及发表论文方面的能力是个有用的证据，但是对于你希望加入的研究团队来说，这篇论文的份量并不重。

如果你的论文建立了一个理论模型，然后你又用实证或实验检验了该理论，人们就会想知道你在今后的研究中是会仍保持这种平衡，还是会转向理论或者实证。同时展示两种能力对你是有利的，但是不要弱化其对你的支持。同时做很多事情可能意味着你在任何方面都没有做到足够的深度来给所有领域的人留下深刻印象。¹

论文摘要 每章的摘要应该以简要陈述你所研究的问题开始。显然，这里没有足

¹ 这个评论对以后的职称评定也适用。如果你的研究过于分散，将很难找得到为你极力说话的写推荐信的人。

够篇幅来回顾文献，但是你应该引用一到两篇重要的参考文献。不要用极小的字体来打印更多的字句。你的开头句应该说明你要回答的问题。你的主要发现应该可以很容易从正文中抽出来。你可用一种不同的字体（例如斜体）来打印你的所有中心结论。同样地，读者应该能够在不阅读全文的情况下容易找出你做了什么。想象一下这样的读者：她桌子上有一大堆文件，她的工作是向她的系里推荐面试候选人。她可能只有时间浏览几篇论文，根本没有时间仔细阅读它们；其中很多论文的主题她都不甚了解。你需要抓住她的注意力，即使她只略读你的申请材料。

有时，申请材料的评估是根据研究领域在全体教授之间分配，评估你申请材料的教授可能对你的研究有很好的理解。

推荐信 推荐信非常重要。你导师所写的推荐信将会对你的研究做综合评价。该信会解释你研究的重要性，有时会从和你论文里所论述的不相同的角度，并且经常会夸耀你的贡献，而你在论文中是忌讳自夸贡献的。它会解释你研究的缘起。一封好的推荐信会强调你多方面的独立性和成熟度，包括提炼你所研究的问题，培养所需要的研究技能，以及处理研究过程中面临的各种各样的概念上、技术上的以及情绪方面的挑战。如果你在研究生阶段展现了你的主动性，这点肯定会被提及。如你积极参加课堂讨论和学术研讨会，信中也一定会提到。推荐信也会谈到你的性格、职业道德和团队精神，以及你的英语熟练程度和你作为助教和助研的表现。系里其他教授所写的推荐信涉及的内容通常比较有限。

如需系里教授写推荐信，要提前联系他们。提前两个月不算太早。对你不甚了解的教授一般不愿意写推荐信。同样，一封对你泛泛而谈或者只言及你的修课表现的推荐信对你没有什么帮助。在推荐信写好前至少两三周内，你应该在你的系里安排你的求职论文演讲的模拟练习，因为教授通常会根据你的实际表现来写推荐信。但是仅仅听过你一次论文演讲并不能提供足够的信息来写一封推荐信。你需要远在求职的那个秋季学期之前早与教授建立联系。给他们看你已经完成的论文。

推荐信通常不是为学校量身定做的，写信的人并不会在写给排名靠后的学校的信中显现出更多的热情。然而，在特殊情况下，一封通用的推荐信可以做适当修改，以满足学生申请一个特别适合的职位的需要。

求职推荐信（以及以后合同续签或者晋升用的推荐信）经常是基于以前的信修改而成。已经为你写过推荐信的人将比那些需从头开始为你写信的人更有可能再为你写信。你可能在第二或第三年的时候需要过推荐信——比如，为了申请科研经费或奖学金。这些信都很容易写，因为它们仅需要写信者相信申请者可以取得潜在的成就，无须论述实际取得的成就；然而，它们确实需要写信者能够谈一些具体的东西，以后继续加些具体事例就可以把以前的信变成一封合适的求职推荐信，这样就省事多了。

推荐信可以由系外的人来写。这个人可能是你因你的研究而写信联系过，或者是你在报告论文的会议中认识的，或者对你的论文给予了超出礼貌之外的褒奖。这样的信可以很好地表明学生的研究工作已经被系外的人知晓。如果这个人主动

和你交流，这几乎可以说明这个人是很有诚意的。这个人对你的好评价，你导师可能也有另外的方式证实。如果你在校外教过课，校外机构也能提供独立且可信的证明，说明你履行职责的良好程度。

研究陈述 虽然在简历中，你可能在描述你的各篇论文之前，用一个简短的段落将它们串联起来，陈述总结你的研究，但在你的申请材料中，你可以加入一个更加实质性的、单独的研究陈述。这可能是一份重要的文件，因为它有助于招聘委员会理解你的研究项目的范围、你所取得的成就的重要性和你的抱负。

5.3 模拟面试

大多数系都会安排模拟面试。这个练习极有价值的。不要错过。即使你已经上过大部分教授的课，并且修完课后一直和他们经常交流互动，即使这个面试范围仅局限于你所在的系，你仍会惊讶于突然面对一群教授是令人多么胆怯。在整个面试过程中，委员会会保持入戏状态并且只有在面试结束之后才给予你反馈。你也应该用同样的方式经历这些：假装这些都是真实的。你会被问到很难回答的问题。学会感恩。如果你们系在这一天对每个学生安排了几场面试，你可能会注意到，从一个面试到下一个面试，你的应对会有一个明显的提高。这些当然是我们站在我们的角度观察到的；这种学习曲线非常陡峭。

为了练习，你应该站在面试者的角度，列出他们可能问到的问题。在你研究进展的不同阶段，你可能不得不做出很多你不愿意做的假设，但是你可能不记得原因了。但面试的人可能会对这些问题穷追不舍，以此来挑战为难你。唤起你的记忆，时刻准备阐明你为什么这么做的缘由。

5.4 申请何处

就像美国高中生申请本科学校一样，你应该有“可及学校”（你在这类学校得到工作的机会很有限），“目标学校”（你可以合理地预期到这类学校会对你感兴趣）、还有“安全学校”（招聘到你是这类学校的好运）。

你自己国家的学校对你会特别重要，但是你在接触他们或者回复他们的意向时一定要小心。即使你最终还是想要回到你的家乡，先在一个一流的学校开始你的职业生涯是非常有益的。你会有机会建立各种联系，这些联系会成为对你整个职业生涯有用的资源；你可以以教授身份而不是学生身份来体验学术生活。所以，如果你那时对你自己国家的学校没什么兴趣的话，就不要伪装成有兴趣，这会恶化与他们的关系。美国的学术市场比其他大多数国家的学术市场要大得多——事实上，比其他所有的都要大得多——在你们国家，可能只有少数几个学校是你最终愿意去的。不要因为轻率的行为毁掉你的机会。

特别地，如果你得到了美国有名望大学的工作机会，而你准备放弃回国，不要长时间欺骗你自己国家的学校。如果你们国家的学校计划安排你赴校面试，要告诉他们你将极有可能接受你刚得到的工作机会。他们可能会也可能不会取消赴校招聘访问。对他们而言，这种情况下建立一个长期关系也是有弊有利的，他们

可能在这个时候想借这个机会了解你。不管你是否告诉他们你接受了这边的工作，他们最终都会知道这个事情。如果你不自愿告诉他们，对他们而言，这明显说明你的主要目的是想得到一次免费回国的机会。

得到一个对方正式证实的工作机会之前，你应该继续找工作。一个系主任打电话给你说系里已经通过投票决定给予你工作机会，这个电话还不能使得你完全不考虑其他学校，不管在你看来其他学校是否更不理想。工作通知书必须有学校行政机构批准，有时会出现问题导致手续推迟甚至中断。你需要收到书信确认工作通知书。每个通知书都有失效日期。你应该将你已经得到的工作机会告诉你所有访问过的学校和你偏好的学校。

通常，如果你确知你不会接受一个系的工作机会，那就没有什么理由去申请这个系。

许多学校招聘时都不会有专业限制，他们寻找那些最好的候选人。当一个学校在招聘广告中说明专业时，你需要把该职位的描述理解得更宽泛一些。

大多数学校都不会招聘他们自己的毕业生（至少刚毕业时不会），这对双方都是好事。你的职业发展需要你继续前行。

通常，你有候选资格的学校是很多的。你可以从《经济学者从业信息》（Job Openings for Economists, JOE）中找到那里刊出的所有职位信息，但还有其他就业信息资源。

5.5 早期校园招聘访问

在 ASSA 会议之前，你可能不经现场面试或者只经电话面试就收到了一个校园招聘访问（fly-out）的邀请。确实，一些学校会对他们偏好的职位候选人主动出击，邀请他们十二月份就去校园访问。一个学校对你很早表示出兴趣当然说明你在那里将会特别受欢迎；你在做最终决定的时候要把这一点牢记于心。但是在就业市场的重要活动发生之前，不管这些学校对你如何殷勤，你应该对这类校园招聘访问仔细考虑。如果你在没有做好充分准备之前接受这类邀请，可能会起反作用。在 ASSA 会上的面试中，你需要应对很多关于你研究工作的问題，其中很多问题将可能在你参加校园招聘访问的过程中会被再次问起。在这些校园访问中，给出一个让人满意的答案最重要。ASSA 的面试会给你练习以及完善你的答案的机会。如你接受一个早期的校园招聘访问邀请，你将会使自己失去这个积累经验的机会。通常情况下，如果你表明你偏好在 ASSA 会后去该校访问，那些邀请你参加校园访问的学校也不会取消其邀请。即使你在校园访问面试时表现很好，这些系也不太可能在 ASSA 会议结束之前发给你工作邀请函。在你知道自己有哪些机会之前，你也不太可能接受这样的工作邀请。

5.6 ASSA 会上的面试

准备工作 如果你的第一个面试是在周四下午一点，不要在同一天的上午到达。

你应该在周三就到。ASSA 会议总是在一月初举办，此时天气变化无常。你的航班可能会被推迟、甚至被取消。你可能错过一整天的面试。早点到来就无须冒重新安排面试时间的风险。重新安排面试的可能性也是微乎其微的。即使有可能，你可能面对人数减少的面试委员会，或者面试的时间被压缩在其他两个面试的休息期间，这最终会导致你的几个面试表现平庸无奇。同时，由于长途奔波，你会更加疲惫，这会给你的表现带来负面影响。最后，你需要研究这个城市的地图来弄明白会议召开的地點，确定宾馆所在地、面试地点，查看这些地点的入口和电梯。

准时参加面试。不要低估从一栋大楼的二十层下来然后爬上临近大楼二十五层所需的时间，数以百计的人将会挤在那些电梯里，他们大多数的路线交叉重合。在电梯前等上五分钟无须大惊小怪。除非面试都在同一个宾馆，不然你的两个面试之间半个小时的间隔非常紧。在进入下一个面试之前，你还需要回顾刚才的面试内容。你需要清理思路；如果进展不顺利的话，你还需要及时调整心态振作自己。事实上，有些面试真有可能很糟糕。做好思想准备，不要太气馁。如有可能，在两个连续的面试之间空出一小时的间隔。

面试在宾馆的房间、套房的客厅或在一个普通房间中进行。你会有一张椅子和一瓶水，但是有些面试者可能坐在床上。这个局面必定是尴尬的。有些学校将会同时进行几场面试，参加面试的教授会根据不同的领域分组。一组人可能在套房的客厅中，其他组可能在卧室里。你的面试可能会被隔壁房间的大声交流或者突然爆发的笑声而打断。甚至电视都有可能开着。

一些面试会在接待大厅里的面试桌旁进行。

面试者通常穿着随意；虽然我认为你不一定非得穿西装，但是你不能穿着随意。但如果你和一所商学院面试，应该穿西装。（有些人在这点上会和我意见不同，他们主张穿西装。）

提前了解面试委员会人员的构成，这可以帮你把你的陈述定位到一个最合适的水平。通常，你会收到面试者的名单（但是临时增减面试人员的情况也很常见）。查阅他们的主页，了解他们的领域，检查你的研究与他们所写过的论文之间的关联。面试可能由委员会中的某个成员提问开始，该成员已经认识到他（她）的研究领域和你的有关联。如你能谈论这种关联性，这将会是一个非常好的方式来引起一场有意义的谈话。

面试问题类型 为了做好准备，你可以列一个问题单子，比如一百个可能被问到的问题（我真的认为一百个不算太多）。准备好答案。

在一个工作面试中，通常至少有一个面试者的主要研究领域和你的相同，但是有的时候没有这样的面试者。和不同领域混合的听众说话需要特殊技巧。这点也适用你的求职论文演讲，因为届时会有整个系的人参加，而且大多数的听众对你的研究领域不甚熟悉。此外，不要认为他们已经读了你的论文。但是，在大多数招聘团队中，一般有人已经读了你论文的部分内容，足以问到你一些具体的专

业问题。

在一个成员背景各异的面试委员会中，通常与你领域最接近的人将会主持这场面试，其他人局限于偶尔接上一些问题，或者提些一般的问题。如果整个面试组成员都是你这个领域的，那么他们都会问你相关的问题。

面对一个成员背景各异的委员会，你的谈话和回应不可能使所有人都满意。这不是你的问题，而且大家都知道其中的困难。不要以专业术语开始，但是如果被问及，就要做好进入技术细节的准备。你可能会因此使一些人失去兴趣，但是如果这是为了针对一个面试成员一系列具体问题的回应，这样做就无可厚非。

你所面对的大多数问题都会和你的求职论文有关。有时一篇论文是一个问题的答案：“你所研究的问题是什么？”你也会被问到你的论文对你的领域的贡献：“你的求职论文中最突出的要点是什么？”你声称你的结果很重要，那么“它会如何影响人们对这个问题的看法并且如何影响未来的研究方向？”有些问题会涉及到你求职论文的特定细节并且很有技术含量；你也会碰到你已完成的研究之外的问题：“你研究项目的下一步计划是什么？”委员会预期你不只是一直研究这个项目——人们需要根据研究进展灵活调整——但是对下一步的方向有个展望终究是件好事。

其他问题的用意是测试你的反应能力。有的可能会带有挑衅性甚至是攻击性的：“你论文中最薄弱的地方是什么？”“哪个假设你认为最不合意？”“你本会愿意选择哪个数据？”委员会希望你有能力高屋建瓴，能够有主见，认识到论文的局限性，能够有足够的自信和谦逊来讨论你的论文如何可以改进。

你的面试者也希望知道你的经济学知识面有多宽：“你最近读了什么有趣的论文？”他们希望的答案不只是那些该领域里的经典文献或者是明显给你写毕业论文启发的两三篇论文。他们希望你对整个经济学都有积极的兴趣。只提到以上那些论文不足以说服他们。有些主题不需要多少对经济学的理解就可以产生高质量的论文；拥有好的数学能力或者是计算机背景可能就足够了。这类问题的目的之一就是测试你实际上是百分之多少的经济学家。在决定录用人员的教授会议上，不同应聘者所表现出来的智力的“外部性”将会被提及甚至引起争议。

有些问题没有正确或者错误的答案。面试者希望看到你会选择何种策略来回应这些问题。如果你无法回答，就实话实说。但你应该试着回应；你也许能够说出一些答案的要素。如果答不出完整的答案，认识到这一点并且承认。在面试或者求职论文演讲中为自己辩护常被认为是大忌。不懂装懂是最糟糕的行为。

要和面试委员会的反应保持协调，调整你所说的内容以及表达方式。

在回答问题的时候，你将不得不在几种方式中选择。当不确定你应该解释一个定义还是描述之前的发现时，可以直接问面试者他们偏好哪种。比如问：“我希望我解释一个定义吗？”、“我是否应该讲讲关于证明的直觉？”或者“再举个应用的例子如何？”这些提议将会使部分交流的压力转移到面试者那方。这些问题

也会迫使、帮助他们参与交流。

通常有应试者一开始就快速背诵他们模型的细节。不要这样做。你肯定已经流利讲演过很多次，因此背读如流对你来说当然是小事。但是你的目的不是在半个小时的面试中填满你博士论文中三篇论文的完整描述。你应吸引面试者通过交谈来了解你的研究。当你和一个朋友聊到你的研究时，你不会一开始就罗列所有假设。否则，她会很快失去兴趣。你需要通过一些她能理解的问题引起她的兴趣，让她意识到这个问题很重要并且你的答案很有趣且不是显而易见的。如果给她机会互动、提问，她就会聆听。通过引导她对你提问，你更有可能保持她的兴趣时间长些，向她讲完你的研究内容。

综上所述，对话，而不是背诵，是面试的成功所在。如果这是一次交流，与面试委员来回交换意见，那么他们将会把你当做已经是他们的同事，而不是一个学生。关键是吸引他们和你交流。

你对面试者的问题 在面试的最后几分钟，面试者可能会问你对他们系有什么问题。学生们通常回答说他们通过查阅系的主页已经知道很多了。我认为这是一个得体的回答。如你以后被录取，你会有些问题需要澄清，但在面试接近结束时，几乎没有什么时间来进行一场有意义的谈话讨论这些问题。

当然不是所有你感兴趣的问题在系里的主页上都论述清楚了。年薪就是其中之一，但是你不能在这个时候提及。然而，你能够询问能够提升你职业发展的聘任条件。例如在任职第一年是否可以减免课程，在第二轮合同起初是否允许一个学期的休假，年轻教授是否能参加组织学术研讨会，以及是否允许或者鼓励联合教学。

校园招聘访问是一个你提出这类问题更好的时机，并且当你收到工作邀请后，你可以问更多的问题。那时，你需要对自己的合同条款有全面的了解。你也可以试图影响他们。费力的讨价还价可能不会给人留下好印象，但是作为经济学家，我们知道你在寻找最利于自己的机会，我们也认为这是无可厚非的。

你应该称呼面试者为教授，除非他们建议别的称呼。

从面试开始时，你的导师能为你做的就不多了。在这个时候，招聘学校会基于他们对你研究的了解以及你在会议面试和校园访问面试中的表现来做出决定。你的命运基本上就把握在你自己手里了。

5.7 校园招聘访问

当你收到校园招聘访问的邀请时，打电话或者发邮件告诉附近（比如，同一个州，如果你在国内跨州飞行）一些面试过你的学校，询问他们是否愿意利用你就在附近的机会而给你一次校园面试机会。你这样做很合适。因为他们将会节省一笔开销而且你也会少些压力。不要低估旅行面试的过程是多么艰苦。避免不必要的长途奔波。抵制住你的常旅客飞行计划累积里程的诱惑。

在每个校园招聘访问之前，查阅该系的主页，要比面试阶段更深层次地了解该系的师资、最出名的教授、学术研讨会系列、它的强项以及弱项等。

你会被安排和很多教授见面。你研究领域的教授大都会在名单上，但是也会有一些其他领域的教授。你也会见到系主任和院长。每次见面一般持续半个小时。你会再次被问及你的研究，但更常见的是对方告诉你这个系以及这个学校的事情。你的日程可能安排了一些准备时间（半个小时），以便你在论文报告开始之前整理你的思绪。如果你准备时间前的面谈超时了，你可提出来以便不至于对你的准备有重大影响。但是如果谈话进展很顺利，就继续保持下去。这可能意味着在讨论招聘录用的时候又会多一个人支持你。另外，在你开始报告之前，请求检查一下设备。通常会花几分钟时间来做准备好会议室。长达五分钟也不少见。研讨会通常持续一个半小时，但是有些系的传统是一个小时一刻钟。

你将会和系里的二到四个老师共进午餐，和另外类似数量的人共进晚餐。进餐是很不相同的经历。你潜在的同事将试图了解你更多常人的一面。他们可能会问你的业余爱好是什么，你是否喜欢乡村音乐或者越野滑雪。毕竟，以后多年的日常交往将是非常重要的。他们接着会开始为他们的系和城市做宣传。如果你还单身，你可以预料他们会说这个城市有令人兴奋的夜生活；如果你有家庭了，他们会说这里是一个适合抚养孩子的好地方。基于你所提到的学术之外的兴趣，他们都会说这个城市都能提供。但是你应该集中注意力、保持警醒。你的论文，你的研究和以及经济学的一般方面，也将会被论及。你可能不记得那天你吃了什么，即使他们带你去了一个很好的餐厅。

6. 论文答辩

如何知道你是否准备好了答辩？当你开始求职时，你已经完成了至少两篇论文，通常有三篇。因此，自然可以预期你在该学年结束之前完成毕业论文，或者肯定在那个夏末完成。在正式上班之前完成答辩是最好不过的事情，这样你可以集中精力安顿下来，准备第一课的讲义，将你的论文投出去等等。如你同时还需要修改博士论文，这些事情将很难完成。因此，当你从校园招聘访问回来之后，和你的导师商量答辩时间。（有些学校会根据你是否拿到学位来给你相应职称；你合同中涉及经济的条款可能也与获得学位相关。）

6.1 答辩委员会

除了答辩委员会主席是由学校的管理中心选出之外，委员会的其他成员都是由你和你导师决定。在大多数学校，按照规定，主席不能是你们系的教授；但是，在有些学校，主席由导师负责担任。

在你通过资格考试之后，你的答辩委员会就可能需趁早成立，并且所有成员都会关注你的研究进展。这个过程当中会有些正式的步骤——你需要准备一份研究进展报告，并在委员会前演讲；或者可能有包括系外委员参加的“预答辩”——这样做确保每个人都参与。然而，最有可能的是只有你导师一个人紧密跟进你的

研究进展。当答辩委员会成立并且你的答辩时间已定好时（正式答辩日几周前），其他的委员会成员会在这时吸收进来。

你的导师自动成为答辩委员中的一员（除了某些特殊情况）。对于其他成员，可以邀请给你的研究提供过帮助的教授。如果除了你导师外没有人给予过你论文评论，想想你选过哪位教授的课程，特别是那些与你研究息息相关的和那些你完成得很出色的课程。在答辩的前几个月，就应与你的委员会接触交流。因为同时满足所有成员面临的各种不同时间约束并非易事，特别是在答辩的那个夏天。同样地，离答辩的时间越远，你所联系的教授就更难承诺参加答辩。也可咨询没有答辩的空白时间段——通常在夏天——由此来做出相应的答辩时间安排。

6.2 答辩

即使在同一所大学里，每个系的答辩形式都不一样。答辩时长由委员会主席决定。在答辩程序安排方面，主席也有些自由度。但是大多数主席在答辩会开始时会询问答辩者所在系的传统，并会遵守这个传统。

通常没有公开演讲。答辩通常由答辩者先做一个简短的陈述（二十分钟到半个小时，但是也可能持续仅十分钟），随后委员会成员轮流提问题。行政管理中心有时会建议这些问题按照离答辩者的专业由远到近或者参与指导程度由少到多的顺序——由那些校外委员先提问，最后由导师问问题。每人给予十五到二十分钟，所以整个答辩会持续约两个小时。但这些单个问题的时长差异很大。有些委员会成员可能用完所有分配给他们的时间；其他人可能只问一两个问题。你的导师只会问几个问题，或者根本不问问题，因为和你接触的这几年时间内已经有够多的机会提问了。主席通常不问问题。但是有时也可能问一些。整个过程中，你随时会需要澄清问题，或者随时会被任何一个委员会成员打断。就如求职面试一样，第一个问题可能是：“你的论文取得了什么成就？它的重要性是什么？”

博士生答辩通常可以过，因为制度就是这样设计的。到你准备答辩的时候，你已经做好了准备。除非你导师认为你已经做好准备了，否则他（她）是不会同意你申请答辩的。此外，在大多数大学，委员会成员将会提前几周收到论文，并且有机会要求答辩者对论文作出必要修改。校外评审人有时需要提前写一份报告，签名同意通过你的论文。委员会成员在答辩之前将会被问及他们是否认为有任何原因使得答辩不能进行。任何严肃的异议都应该在这个阶段提出来。

在答辩开始时，会请你离开答辩教室几分钟，委员会将会讨论一下答辩流程事宜。在提问阶段结束时，会再次请你离开答辩教室几分钟，委员会成员需要商议。这个商议可能持续较长时间，但是这并不意味着有成员对你是否应该获得学位存疑。最常见的问题就是对你提出修改要求。你是否应该梳理清楚一个证明？为假说的提出给出更好的动机？增加一个例子或者一个图？再做一些回归？有时是讨论你是否可以获得优秀论文或者应该提名获某个奖项。也有可能是委员们在交流大学之间的奇闻轶事。关键是你没有什么好担心的。你最终将会被叫回教室，接受答辩委员们的祝贺。

你可能须在答辩之前做出修改。在答辩的时候，如前所述，新的问题会提出来，需要你作额外的修改。有些委员会成员可能在读你的论文时在论文上作了一些注释，在答辩结束之后会交给你。你应该在接下来的几天里去他们的办公室感谢他们的参与，并且询问他们是否有进一步改进论文的建议。

在你向研究生教务处(registrar)提交论文终稿之前，你有几周的时间修改。如果这些修改已经够了，系主任就会请你导师签字批准。在这几周之内不要离开学校。

在回家开始你当之无愧的假期之前，去你将会居住的城市看看，并且从你未来同事那里打听何处可租到下一学年的房子。

在夏天结束、秋季开学前一到两周，提前来到你的新学校。

祝贺你，并欢迎你加入劳动力大军！

参考文献：

Cawley, J., 2008, A guide (and advice) for economists on the U.S. junior academic market. Mimeograph.